

**Chubb de México, Compañía de Seguros, S. A. de C. V.**  
**Estados Financieros**  
**Por el ejercicio que terminó el 31 de Diciembre de 2017**  
**Cifras expresadas en pesos mexicanos**



CHUBB DE MEXICO COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DE C.V.  
Balance General al 31 de Diciembre de 2017  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

| Activo   |                            | Pasivo  |                            |
|--|----------------------------|---|----------------------------|
| <b>Inversiones</b>   | <b>828,957,151.36</b>      | <b>Reservas Técnicas</b>  | <b>434,354,118.87</b>      |
| <b>Valores y Operaciones Con Productos Derivados</b>                             | <b>828,957,151.36</b>      | <b>De Riesgos en Curso</b>  | <b>96,733,281.03</b>       |
| <b>Valores</b>   | <b>828,957,151.36</b>      | Seguros de Vida   | 11,731,002.47              |
| Gubernamentales  | 762,804,058.71             | Seguros de Accidentes y Enfermedades  | -                          |
| Empresas Privadas Tasa Conocida  | 66,153,092.65              | Seguros de Daños  | 85,002,278.56              |
| Empresas Privadas Renta Variable   | -                          | Reafianzamiento Tornado   | -                          |
| Extranjeros  | -                          | De Fianzas en Vigor   | -                          |
| Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital                                   | -                          | <b>Resultados Val RRC VLP Por Var Tasas de Interés</b>  | <b>704,498.12</b>          |
| (-) Deterioro de Valores   | -                          | <b>Efectos por la Aplicación de los Met de Val de la RRC</b>  | <b>-</b>                   |
| Inversiones en Valores Dados en Préstamo   | -                          | <b>Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>  | <b>315,353,312.80</b>      |
| Valores Restringuidos  | -                          | Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendientes de Pago   | 144,100,214.30             |
| <b>Operaciones Con Productos Derivados</b>                                       | <b>-</b>                   | Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asigr  | 116,270,530.49             |
| <b>Deudor por Reporto</b>  | <b>-</b>                   | Por dividendos y repartos periódicos de utilidades  | 29,639,827.09              |
| <b>Cartera de Crédito (Neto)</b>   | <b>-</b>                   | Por Fondos en Administración  | 1,813,556.85               |
| Cartera de Crédito Vigente   | -                          | Por Primas en Depósito  | 23,529,184.07              |
| Cartera de Crédito Vencida   | -                          | <b>Efectos por la Aplicación de los Met de Val de la IBNR</b>   | <b>-</b>                   |
| (-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio                               | -                          | <b>Reserva de Contingencia</b>  | <b>-</b>                   |
| <b>Inmuebles (Neto)</b>  | <b>-</b>                   | <b>Reserva para Seguros Especializados</b>  | <b>-</b>                   |
| <b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>                                   | <b>-</b>                   | <b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>   | <b>21,563,026.92</b>       |
| <b>Disponibilidad</b>  | <b>15,511,005.89</b>       | <b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>   | <b>-</b>                   |
| Caja Y Bancos  | 15,511,005.89              | <b>Acreeedores</b>  | <b>112,055,814.27</b>      |
| <b>Deudores</b>  | <b>58,019,175.86</b>       | Agentes Y Ajustadores   | 50,102,181.29              |
| Por Primas   | 69,525,339.60              | Fondos en Administración de Pérdidas  | -                          |
| Deudor por Prima Por subsidio Daños  | -                          | Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constit.                                       | -                          |
| Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal | -                          | Diversos  | 61,953,632.98              |
| Agentes y Ajustadores  | 2,645,047.06               | <b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>  | <b>131,940,035.89</b>      |
| Documentos por Cobrar  | -                          | Instituciones de Seguros y Fianzas  | 98,601,307.40              |
| Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas              | -                          | Depósitos Retenidos   | -                          |
| Otros  | 25,094,215.18              | Otras Participaciones   | 33,338,728.49              |
| (-) Estimación Para Castigos   | 39,245,425.98              | Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento   | -                          |
| <b>Reaseguradores Y Reafianzadores (Neto)</b>                                    | <b>559,817,571.02</b>      | <b>Operaciones Con Productos Derivados. Valor razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición</b> | <b>-</b>                   |
| Instituciones de Seguros y de Fianzas  | 322,935,053.71             | <b>Financiamientos Obtenidos</b>  | <b>-</b>                   |
| Depósitos Retenidos  | -                          | Emission De Deuda   | -                          |
| Importes Recuperables de Reaseguro   | 237,276,192.17             | Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en   | -                          |
| Por Efectos de la Aplicación de los Met de Val en la RRC                         | -                          | Otros Títulos de Crédito  | -                          |
| Por Efectos de la Aplicación de los Met de Val en la IBNR                        | -                          | Contratos de Reaseguro Financiero   | -                          |
| (-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros   | 393,674.86                 | <b>Otros Pasivos</b>  | <b>102,160,121.64</b>      |
| Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento                                    | -                          | Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad                                      | -                          |
| (-) Estimación Para Castigos   | -                          | Provision para el pago de Impuestos   | 71,157,519.31              |
| <b>Inversiones Permanentes</b>   | <b>698,270.01</b>          | Otras Obligaciones  | 30,916,529.72              |
| Subsidiarias   | -                          | Creditos Diferidos  | 86,072.61                  |
| Asociadas  | -                          | <b>Suma del Pasivo</b>  | <b>780,510,090.67</b>      |
| Otras Inversiones Permanentes  | 698,270.01                 | <b>Capital Contable</b>   | <b>-</b>                   |
| <b>Otros Activos</b>   | <b>155,346,926.95</b>      | <b>Capital Contribuido</b>  | <b>381,901,934.79</b>      |
| Mobiliario Y Equipo (Neto)   | 15,774.35                  | <b>Capital o Fondo Social Pagado</b>  | <b>420,508,858.20</b>      |
| Activos Adjudicados (Neto)   | -                          | Capital o Fondo Social  | 38,606,923.41              |
| Diversos   | 155,331,152.60             | (-) Capital o Fondo Social No Suscrito  | -                          |
| Activos Intangibles Amortizables (Netos)   | -                          | (-) Capital o Fondo Social No Exhibido  | -                          |
| Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)                                    | -                          | (-) Acciones Propias Recompuestas   | -                          |
| <b>Suma del Activo</b>   | <b>\$ 1,618,350,101.09</b> | <b>Oblig. Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital</b>  | <b>-</b>                   |
|  |                            | <b>Capital Ganado</b>   | <b>59,250,536.48</b>       |
|  |                            | <b>Reservas</b>   | <b>428,258.90</b>          |
|  |                            | Legal   | 59,250,536.48              |
|  |                            | Para Adquisición de Acciones Propias  | -                          |
|  |                            | Otras   | -                          |
|  |                            | <b>Superavit/Déficit por Valuación</b>  | <b>-</b>                   |
|  |                            | <b>Inversiones Permanentes</b>  | <b>162,852,294.23</b>      |
|  |                            | <b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>   | <b>233,406,986.02</b>      |
|  |                            | <b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>  | <b>-</b>                   |
|  |                            | <b>Resultado por tenencia de Activos No monetarios</b>  | <b>837,840,010.42</b>      |
|  |                            | Participación Controladora  | -                          |
|  |                            | Participación No Controladora   | -                          |
|  |                            | <b>Suma del Capital</b>   | <b>837,840,010.42</b>      |
|  |                            | <b>Suma del Pasivo y Capital</b>  | <b>\$ 1,618,350,101.09</b> |
|  |                            | <b>Orden</b>  | <b>-</b>                   |
|  |                            | Fondos en Administración  | 2,396,651.71               |
|  |                            | Cuentas De Registro   | 1,537,545,879.35           |

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas, en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros pueden ser consultados en Internet en la página electrónica: <https://www2.chubb.com/mx-es/about-us/Financial-information.aspx>, la ruta para el acceso directo es: <https://www2.chubb.com/mx-es/assets/documents/chubbseg-eff-311217.pdf> & <https://www2.chubb.com/mx-es/assets/documents/chubbseg-notas-apartado-2-311217.pdf>

Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Eduardo N. Rodríguez Lam, miembro de la sociedad denominada PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC) contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Luis Hernández Fraocho.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros, las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www2.chubb.com/mx-es/about-us/Financial-information.aspx>, la ruta para el acceso directo es: <https://www2.chubb.com/mx-es/assets/documents/chubbseg-dicpwc-311217.pdf>

El capital contribuido incluye la cantidad de 0.00 moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

El Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera al que se hace referencia en la Circular Única de Seguros y Fianzas en su Título 24 De La Revelación de Información, Capítulo 24.2, se publicará a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2017, en Internet en la página electrónica: <https://www2.chubb.com/mx-es/about-us/Financial-information.aspx>

Al cierre del ejercicio la Institución tiene una Base de Inversión de \$434,354,118.88 la cual se encuentra cubierta, mostrando un sobrante de \$648,105,910.00. Por otra parte el nivel de Fondos Propios Admisibles asciende a \$648,105,910.00 y el Requerimiento de Capital de Solvencia es de \$79,459,933.30, con un margen de solvencia de \$568,645,976.70.

Con fecha 22 de septiembre de 2017, la calificadora Moody's otorgó a esta institución la calificación Baa1.mx, en escala nacional

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <b>Director General</b><br><b>Rúbrica</b><br><b>Act. Arturo Martínez Martínez De Velasco</b> | <b>Director De Finanzas</b><br><b>Rúbrica</b><br><b>Ing. Mario Chavero Ordiales</b> | <b>Contralor</b><br><b>Rúbrica</b><br><b>C.P. José Luis Caballero Garza</b> | <b>Gerente De Auditoría Interna</b><br><b>Rúbrica</b><br><b>LAE Cynthia Hernández Rosas</b> |
|--|---|---|---|



CHUBB DE MEXICO COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DE C.V.  
Estado de Resultados del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2017  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

|               |   |                          |
|---------------|---|--------------------------|
| <b>Primas</b> |   |                          |
| (-)           | Emitidas  | \$ 340,470,183.47        |
|               | Cedidas   | 177,853,572.71           |
|               |   | <u>162,616,610.76</u>    |
| (-)           | <b>De Retención</b>   |                          |
|               | <b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>                | (46,766,854.26)          |
|               |   | <u>209,383,465.02</u>    |
| (-)           | <b>Primas de Retención Devengadas</b>   |                          |
| (-)           | <b>Costo Neto de Adquisición</b>  | 54,236,930.91            |
|               | Comisiones a Agentes  | 102,203,959.23           |
|               | Compensaciones Adicionales a Agentes  | 12,259,482.00            |
|               | Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado   | -                        |
| (-)           | Comisiones por Reaseguro Cedido   | 88,272,970.67            |
|               | Cobertura de Exceso de Pérdida  | 6,105,980.86             |
|               | Otros   | 21,940,479.49            |
| (-)           | <b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b> | 97,349,817.14            |
|               | Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir                                     | 96,379,184.41            |
| (-)           | Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional                                       | 970,632.73               |
|               | Reclamaciones   | -                        |
|               |   | <u>57,796,716.97</u>     |
| (-)           | <b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>   | (186,237,917.60)         |
|               | Reserva para Riesgos Catastróficos  | (186,237,917.60)         |
|               | Reserva para Seguros Especializados   | -                        |
|               | Reserva de Contingencia   | -                        |
|               | Otras Reservas  | -                        |
|               | <b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>  | -                        |
|               | <b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>   | <u>244,034,634.57</u>    |
| (-)           | <b>Gastos de Operación Netos</b>  | (8,456,150.24)           |
|               | Gastos Administrativos y Operativos   | (1,546,494.16)           |
|               | Remuneraciones y Prestaciones al Personal   | (10,103,210.28)          |
|               | Depreciaciones y Amortizaciones   | 3,193,554.20             |
|               |   | <u>252,490,784.81</u>    |
|               | <b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>   |                          |
|               | <b>Resultado Integral de Financiamiento</b>   | 53,996,124.68            |
|               | De Inversiones  | 45,202,791.35            |
|               | Por Venta de Inversiones  | 3,335,063.63             |
|               | Por Valuación de Inversiones  | (1,722,248.27)           |
|               | Por Recargo sobre Primas  | 312,515.89               |
|               | Por Emisión de Instrumentos de Deuda  | -                        |
|               | Por Reaseguro Financiero  | -                        |
|               | Intereses por créditos  | -                        |
| (-)           | Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro                                   | (41,165.27)              |
| (-)           | Castigos preventivos por riesgos crediticios  | -                        |
|               | Otros   | 4,414.80                 |
|               | Resultado Cambiario   | 6,822,422.01             |
| (-)           | Resultado por Posición Monetaria  | -                        |
|               | <b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>                               | -                        |
|               | <b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>                                    | <u>306,486,909.49</u>    |
| (-)           | <b>Provisión para el pago del Impuestos a la Utilidad</b>                                     | 73,079,923.47            |
|               | <b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>                                   | <u>233,406,986.02</u>    |
|               | <b>Operaciones Discontinuas</b>   |                          |
|               | <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>   | <u>\$ 233,406,986.02</u> |
|               | <b>Participación Controladora</b>   | <u>233,406,986.02</u>    |
|               | <b>Participación No Controladora</b>  | <u>0.00</u>              |

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Director General  
Rúbrica  
Act. Arturo Martínez Martínez De Velasco

Director De Finanzas  
Rúbrica  
Ing. Mario Chavero Ordiales

Contralor  
Rúbrica  
C.P. José Luis Caballero Garza

Gerente De Auditoría Interna  
Rúbrica  
LAE Cyntia Hernández Rosas



CHUBB DE MEXICO COMPAÑIA DE SEGUROS, S.A. DE C.V.  
 Estado de Cambios en el Capital Contable  
 Del 31 de Diciembre de 2016 al 31 de Diciembre de 2017  
 ( Cifras expresadas en pesos mexicanos )

| Concepto  | Capital Contribuido           |   | Capital Ganado      |                                    |                         |                         |   | Total Capital Contable |                                   |
|---|-------------------------------|---|---------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---|------------------------|-----------------------------------|
|   | Capital o Fondo Social pagado | Obligaciones Subordinadas de Conversión | Reservas de capital | Resultado de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Inversiones Permanentes | Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios |                        | Superavit o Deficit por Valuación |
| Saldo al 31 de Diciembre de 2016  | 382,120,109.91                | -                                       | 59,250,536.48       | 236,403,558.68                     | (73,434,348.05)         | -                       | -   | 1,076,513.23           | 605,416,370.25                    |
| <b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>       |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        |                                   |
| Suscripción de acciones   | (218,175.12)                  | -                                       | -                   | (116,916.40)                       |                         |                         |   |                        | (335,091.52)                      |
| Capitalización de utilidades  |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| Constitución de reservas  |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| Pago de dividendos  |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| Traspaso de resultados de ejercicios anteriores                         |                               |   |                     | (73,434,348.05)                    | 73,434,348.05           |                         |   |                        | -                                 |
| Otros   |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| <b>Total</b>  | <b>(218,175.12)</b>           | <b>-</b>                                | <b>-</b>            | <b>(73,551,264.45)</b>             | <b>73,434,348.05</b>    | <b>-</b>                | <b>-</b>  | <b>-</b>               | <b>(335,091.52)</b>               |
| <b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b> |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        |                                   |
| <b>Utilidad Integral</b>  |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        |                                   |
| Resultado del Ejercicio   |                               |   |                     |                                    | 233,406,986.02          |                         |   |                        | 233,406,986.02                    |
| Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta            |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                         |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   |                        | -                                 |
| Otros   |                               |   |                     |                                    |                         |                         |   | (648,254.33)           | (648,254.33)                      |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                | <b>-</b>            | <b>-</b>                           | <b>233,406,986.02</b>   | <b>-</b>                | <b>-</b>  | <b>(648,254.33)</b>    | <b>232,758,731.69</b>             |
| Saldo al 31 de Diciembre de 2017  | 381,901,934.79                | -                                       | 59,250,536.48       | 162,852,294.23                     | 233,406,986.02          | -                       | -   | 428,258.90             | 837,840,010.42                    |

El presente Estado De Cambios En El Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional De Seguros y Fianzas, aplicadas se manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado De Cambios En El Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Director General  
 Rúbrica  
 Act. Arturo Martínez Martínez De Velasco

Director de Finanzas  
 Rúbrica  
 Ing. Mario Chavero Ordiales

Contralor  
 Rúbrica  
 C.P. José Luis Caballero Garza

Gerente De Auditoria Interna  
 Rúbrica  
 LAE Cyntia Hernández Rosas

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b><u>Resultado neto</u></b>   | <b>233,406,986.02</b>   |
| <b><u>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</u></b>  | <b>(246,048,114.93)</b> |
| Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento                         | -                       |
| Estimación para castigo o de difícil cobro   | (52,072,000.98)         |
| Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento | -                       |
| Depreciaciones y amortizaciones  | 3,193,554.20            |
| Ajuste o incremento a las reservas técnicas  | (270,249,591.62)        |
| Provisiones  | -                       |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos   | 73,079,923.47           |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas  | -                       |
| Operaciones discontinuadas   | <b>(12,641,128.91)</b>  |
| <b><u>Actividades de Operación</u></b>   |                         |
| Cambio en cuentas de margen  | -                       |
| Cambio en inversiones en valores   | 292,868,892.09          |
| Cambio en deudores por reporto   | -                       |
| Cambio en préstamo de valores (activo)   | -                       |
| Cambio en derivados (activo)   | -                       |
| Cambio en primas por cobrar  | 156,006,607.11          |
| Cambio en deudores   | (23,643,783.30)         |
| Cambio en reaseguradores y reafianzadores  | (152,302,083.34)        |
| Cambio en bienes adjudicados   | -                       |
| Cambio en otros activos operativos   | 49,206.87               |
| Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad                                     | 110,808.44              |
| Cambio en derivados (pasivo)   | -                       |
| Cambio en otros pasivos operativos   | (270,513,186.08)        |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)            | -                       |
| <b><u>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</u></b>   | <b>2,576,461.79</b>     |
| <b><u>Actividades de Inversión</u></b>   |                         |
| Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo   | -                       |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo  | -                       |
| Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas   | -                       |
| Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas  | -                       |
| Cobros por disposición de otras inversiones permanentes  | -                       |
| Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes   | -                       |
| Cobros de dividendos en efectivo   | -                       |
| Pagos por adquisición de activos intangibles   | -                       |
| Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta                                    | -                       |
| Cobros por disposición de otros activos de larga duración  | -                       |
| Pagos por adquisición de otros activos de larga duración   | -                       |
| <b><u>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</u></b>   | <b>-</b>                |
| <b><u>Actividades de Financiamiento</u></b>  |                         |
| Cobros por emisión de acciones   | (218,175.12)            |
| Pagos por reembolsos de capital social   | -                       |
| Pagos de dividendos en efectivo  | -                       |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias  | -                       |
| Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital                                | -                       |
| Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital                                       | -                       |
| <b><u>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</u></b>  | <b>(218,175.12)</b>     |
| <b><u>Incremento o disminución neta de efectivo</u></b>  | <b>(10,282,842.24)</b>  |
| <b><u>Efectos por cambios en el valor del efectivo</u></b>   | <b>-</b>                |
| <b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</u></b>  | <b>25,793,848.13</b>    |
| <b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</u></b>   | <b>15,511,005.89</b>    |

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Director General  
 Rúbrica  
 Act. Arturo Martínez Martínez De Velasco

Director De Finanzas  
 Rúbrica  
 Ing. Mario Chavero Ordiales

Contralor  
 Rúbrica  
 C.P. José Luis Caballero Garza

Gerente De Auditoría Interna  
 Rúbrica  
 LAE Cyntia Hernández Rosas